

YO,

UN  
INDIGNADO

FELIPE CUBILLOS

EDITORA DIGITAL **ES!**  
Educación y sociedad

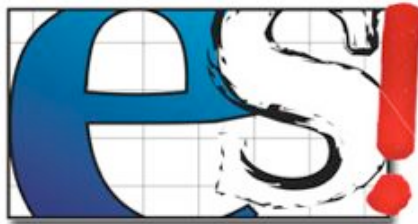
## YO, UN INDIGNADO

En recuerdo de Felipe Cubillos

Autor: Equipo Editor Revista ES!

Santiago de Chile, Septiembre año 2011  
1º Edición digital

© EDITORA DIGITAL **ES!**  
Educación y sociedad



**[www.educaciónysociedad.org](http://www.educaciónysociedad.org)**

Se permite con toda libertad extraer o publicar este material  
citando la fuente.  
Hagamos libre el libro...

## P R E S E N T A C I Ó N

“Si quieres triunfar debes de estar dispuesto  
a fracasar mil veces  
y a perder todo lo que has conseguido.  
No temas perderlo todo,  
pues si te lo has ganado bien,  
de seguro lo recuperas con creces”  
(Felipe Cubillos)

No nos deja indiferentes la pérdida de un ciudadano plenamente comprometido con la pobreza y las brechas sociales en Chile. Su proyecto “Desafío, Levantemos Chile”, con un equipo de 60 profesionales voluntarios, logró construir más de 20 escuelas y reparar más de 400 embarcaciones de pescadores afectados por el terremoto del 27 de febrero 2010 en Chile.

Felipe vivió su compromiso con sus ideales y con la superación de la pobreza, se transformó en una mano imprescindible para niños, pescadores, pobladores que recibieron los efectos de su lucha por devolver a las personas, lo que la naturaleza les había quitado.

Sueños de Alta Mar, se llamó su último libro y lo representa como era: un soñador en grande, pero también un hombre capaz de embarcarse en las peores tormentas y trabajar por los proyectos que creía posibles de realizar en beneficio de los demás... sueños de alta mar, ideales unidos a realizaciones, a trabajos efectivos, a reales desafíos que fueron capaces de levantar a Chile y los chilenos caídos en la pobreza. ,

Trabajando por hacer de este, otro mundo, reciban el saludo del equipo editor de la Revista ES! ... palabra que piensa.

[www.educaciónysociedad.org](http://www.educaciónysociedad.org)

S a n t i a g o   d e   C h i l e   ,   s e p t i e m b r e   a ñ o   2 0 1 1

## ¿Por qué Felipe Cubillos reflexiona sobre su “Indignación”?

Lo hace sobre la base del libro INDIGNATE del francés Stéphane Hessel

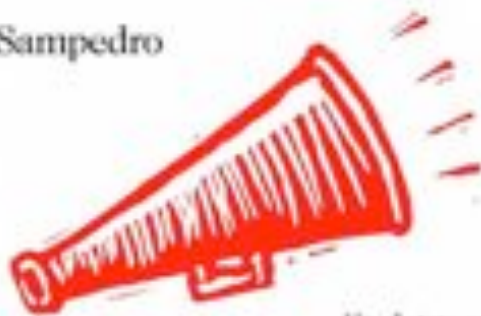
### ¿Quién es Stéphane Hessel?

Stéphane Hessel nació en Berlín en 1917, pero vivió desde los siete años en París. En 1939, recién iniciados sus estudios superiores, es llevado al ejército. Dos años después, se une a la Resistencia y, en Londres, se incorpora a la Francia Libre del general De Gaulle. Apresado por la Gestapo en 1944, escapa de una muerte segura en Buchenwald al cambiar su identidad por la de otro preso muerto. Es el co-autor de la Declaración Universal de los DDHH de la ONU .

Hoy es una persona de 93 años, escribe para jóvenes... y lo más increíble ¡es que lo leen!

## ¡Indignaos! Stéphane Hessel

Prólogo de  
José Luis Sampedro



Un alegato contra  
la indiferencia y a favor de la  
insurrección pacífica

“Deseo que halléis  
un motivo de indignación.

Eso no tiene precio.  
Porque cuando algo nos indigna,  
nos convertimos en militantes,  
nos sentimos comprometidos  
y entonces nuestra fuerza es irresistible.

Ciertamente sobran los motivos de indignación,  
lo que faltan son oídos  
y conciencia para actuar sobre ellos:

La dictadura internacional  
de los mercados internacionales,  
son una amenaza  
para la paz y la democracia.

Nunca el poder del dinero  
fue tan inmenso,  
tan insolente y tan egoísta,  
y nunca los fieles servidores  
de Don Dinero  
se situaron tan alto  
en las máximas esferas  
del Estado.

En este mundo  
hay cosas insoportables”.

Stéphane Hessel

¿Qué hizo Felipe Cubillos  
en su vida que le provocó  
esta indignación frente  
a las injusticia e inequidad social?

Simple... a la vez que tan complejo:

AMAR,  
amar sin pensar  
en el “costo-beneficio”.

Tampoco hizo suya la mentalidad del  
“Hoy por ti, mañana POR MI”...

Simplemente  
nos enseñó  
que todo es regalo en la vida,  
que todo es DON,  
que todo es reflejo  
de esa maravillosa  
gratuidad  
que tiene la vida...  
todo ella es DON...

Entiende, todo es regalo...  
Pero TU eres el mayor regalo  
que muchos esperan recibir... hoy, hoy...

## AMAREMOS...



Amaremos  
a los que están junto a nosotros  
y amaremos a los que están alejados.

Amaremos  
a nuestra patria  
y amaremos la de los demás.

Amaremos  
a nuestros amigos  
y amaremos a nuestros enemigos.

Amaremos  
a los católicos  
y amaremos a los cismáticos,  
a los protestantes, a los anglicanos,  
a los indiferentes, a los musulmanes,  
a los paganos y a los ateos.

Amaremos  
a todas las clases sociales,  
pero sobre todo  
a las que tienen más necesidad de ayuda,  
de socorro, de promoción.

Amaremos  
a los niños y a los ancianos,  
a los pobres y a los enfermos.

Amaremos  
a aquellos que se burlan de nosotros,  
a los que nos desprecian,  
a los que compiten, desconfían y atacan,  
a los que están contra nosotros y nos persiguen.





Amaremos  
a los que merecen ser amados  
y a los que "aparentemente" no lo merecen,  
pues todo hombre y mujer merecen amor.

Amaremos  
a nuestros aparentes adversarios;  
son personas y no queremos  
tener a nadie como enemigo.

Amaremos  
nuestra época,  
nuestra civilización, nuestra técnica,  
nuestro arte, nuestro deporte, nuestro mundo.

Amaremos,  
esforzándonos por comprender,  
compadecer, estimar, servir, sufrir.

Amaremos  
con el corazón de Cristo que nos dice:  
"Vengan a Mí,  
todos los que están cansados y agobiados..."

Amaremos  
con la plenitud de Dios:  
"así amó Dios al mundo..."

## **A U T O R :**

Giovanni Battista Enrico Antonio Maria Montini ,  
luego sería el **Papa Pablo VI**.  
Nació en Milán, Lombardía, 26 de septiembre de 1897  
Murió en Castel Gandolfo, 6 de agosto de 1978.

## ¿Quién “es” Felipe Cubillos?

(“ES” ... su muerte es simplemente una puerta de paso a la vida Eterna)



Abogado chileno  
Director de la  
Fundación Desafío Chile,  
organización comprometida  
con el proceso de reconstrucción  
post terremoto en Chile.

Es una de las personas  
que se trasladaba en el avión  
estrellado en las cercanías  
del archipiélago Juan Fernández.

Una pérdida que todo Chile  
sufre y lamenta.  
También un ejemplo ciudadano  
para todos quienes deseamos  
hacer de este mundo, otro.

# YO, UN INDIGNADO



Escrito de Felipe Cubillos

Pertenezco  
a ese grupo de chilenos  
que después del terremoto y tsunami  
del 27 de febrero de 2010  
nos hemos dedicado  
a ayudar a levantar escuelas,  
jardines infantiles,  
botes de pescadores  
y comercios  
que fueron destruidos  
por la fuerza de la naturaleza.

Hemos sido miles  
los que hemos dedicado  
nuestro mejor esfuerzo,  
nuestra pasión  
y nuestro compromiso  
en ayudar a volver  
a levantar a Chile.

Lo hicimos desde la alegría  
y desde nuestra libertad.



Muchos lo hicimos donando a Teletón,  
Desafío Levantemos Chile,  
al Techo para Chile  
y a muchas organizaciones de la sociedad civil.

Miles de jóvenes  
se volcaron a ayudar  
a miles de familias chilenas,  
y nos conmovimos con el sufrimiento,  
pero sobre todo nos cautivamos  
con el compromiso de tantos  
por reconstruir nuestra sociedad.

Sabemos que todavía  
nos queda mucho por hacer.

DE SEÑALES ECONÓMICAS-ENFOQUE SEMANAL

Telipe Cabilán, entre los "Empresarios más respetados":

## "El terremoto nos sinceró... quien no quiere ver, que siga apegado a la cifra oficial de pobreza"

El año de sucesos Telipe Cabilán es un momento crucial por haber sido la fecha al inicio de una etapa nueva en su vida. En el mes de agosto, se fundó "Techeo Logos para Chile", un proyecto que busca la reconstrucción social por Chile después de la crisis del terremoto. Este proyecto se centra en ayudar a las familias más vulnerables de Chile a través de la entrega de alimentos y kits de higiene.

En la foto, se muestra a Telipe Cabilán en un momento de su vida. Él es un hombre de mediana edad con cabello gris, vistiendo una chaqueta oscura y pantalones grises. Está caminando y sosteniendo un pequeño perro gris y blanco en sus brazos. El fondo es un poco desenfocado, mostrando lo que parece ser un espacio exterior con otras personas.

Este país no tiene 10% de pobres, ni 8%, tiene mucho más"

La pobreza en Chile —según— es mayor que la revelada por la encuesta Casen y para resolverlo, el Estado debe incentivar la creación de empresas, así de megaprogramas.

Por José Tomás Nuño Martín

79

El terremoto, el inicio de una etapa nueva en su vida. En el mes de agosto, se fundó "Techeo Logos para Chile", un proyecto que busca la reconstrucción social por Chile después de la crisis del terremoto. Este proyecto se centra en ayudar a las familias más vulnerables de Chile a través de la entrega de alimentos y kits de higiene.



Soy  
un  
indignado,  
porque  
trabajamos  
sin descanso  
para que ningún  
niño chileno  
perdiera  
su año escolar en 2010 y,  
junto a mucha gente,  
lo logramos.

Pero, un año después,  
vemos que miles  
de nuestros jóvenes  
están a punto de perderlo.

Soy  
un  
indignado,  
porque logramos levantar  
escuelas caídas  
para que nuestros niños  
pudieran estudiar, pero,  
un año después,  
otros las queman.



Soy  
un  
indignado,  
porque  
trabajamos sin descanso  
para levantar  
los pequeños comercios  
devastados  
por el terremoto  
y tsunami  
para que los emprendedores  
se volvieran a levantar;  
pero, un año después,  
veo a cientos de comerciantes  
como ellos que sufren los destrozos  
de sus locales cada vez que hay  
una protesta callejera.





Soy  
un  
indignado,

porque  
un joven inocente  
ha perdido su vida  
tan sólo por haber estado  
en el lugar  
y momento equivocados  
(mientras escribo esta columna  
nos acabamos de enterar  
de que la bala que mató  
al joven Manuel Gutiérrez  
salió del arma de un carabinero;  
ojalá tengamos la medida  
para condenar un hecho puntual  
y no a una institución completa,  
pues si es así escalemos  
también hasta los organizadores  
de las protestas).

Soy  
un  
indignado,

porque  
vimos cómo  
nuestros carabineros  
evitaban los saqueos  
en los días posteriores al terremoto,  
y ahora vemos cómo delincuentes,  
escondidos  
entre los estudiantes,  
los atacan sin piedad  
en cada protesta.

Soy  
un  
indignado

porque,  
pese a todos los problemas  
que tenemos como sociedad,  
hemos tenido avances notables  
en las últimas décadas,  
y hoy nadie se atreve  
a reconocer  
su paternidad o maternidad.



Soy  
un  
indignado

por esos pseudoempresarios  
que engañan a la gente,  
sobre todo a los más pobres,  
renegociándoles  
sus condiciones de crédito  
sin ni siquiera preguntarles.

Soy  
un  
indignado,

porque conozco  
a muchos emprendedores  
de la educación subvencionada que,  
precisamente por hacerlo mejor  
que los colegios estatales  
(sí, los municipales, también son estatales),  
hoy día corren el riesgo  
de tener que cerrar  
sus colegios.





Soy  
un  
indignado,

porque  
muchos de los parlamentarios  
de nuestro país han renunciado  
al liderazgo y responsabilidad  
que les otorgamos en las urnas.

Soy  
un  
indignado

cuando veo al presidente  
del Colegio de Profesores  
defendiendo una supuesta  
calidad de la educación,  
cuando el gremio que preside  
se niega a ser evaluado.

Soy  
un  
indignado,

porque no estamos discutiendo  
las verdaderas  
y profundas razones  
de la pésima y desigual educación  
que les estamos entregando  
a nuestros jóvenes,  
quizás porque llevamos años  
usando a la educación  
como caballito de batalla  
de la política de turno.

## Soy un indignado

porque,  
salvo honrosas excepciones,  
hemos caído  
en la política  
de las encuestas y el Twitter,  
y hemos renunciado  
a defender las convicciones.

¿Qué tal si los políticos  
apagaran por unos días  
sus computadores  
y se dedicaran a defender  
sus convicciones?  
Hoy día hablo por mí, y sólo por mí,  
porque además creo que no somos muchos  
los que en estos tiempos  
creemos en la libertad;  
sí, esa libertad para emprender,  
para equivocarse,  
para educar,  
para enseñar  
y para aprender.

Por eso ayuda a los que no han tenido  
tus mismas oportunidades.  
Son ellos los más olvidados de la sociedad,  
sólo necesitan una oportunidad.

Cuando creas que no es posible,  
que ya no puedes más,  
date un tiempo para ver las estrellas  
y espera despierto el amanecer;  
ahí descubrirás que siempre sale el sol,  
siempre!



Soy  
un  
convencido  
de que  
la derrota  
de la libertad  
no se debe  
a la fuerza  
de sus  
enemigos,  
sino  
que  
a la  
debilidad  
de sus  
defensores.

## Columna de Felipe Cubillos: "Soy un indignado"

Publicado el Martes 30 de Ago de 2011

En la Categoría: En la Prensa, Novedades, destacado home

72 Comentarios



4 distando a Terlen, Chile, al Tacho para

### Soy un indignado

FELIPE CUBILLOS

Participo a un grupo de chilenos que después del terremoto y tsunami del 27 de febrero de 2010 nos hemos dedicado a ayudar a levantar escuelas, jardines infantiles, buses de pescadores y comercios que hacen destellos por la fuerza de la solidaridad. Hemos sido miles los que hemos dedicado nuestro mejor esfuerzo, nuestra pasión y nuestro compromiso en ayudar a volver a levantar a Chile. Lo hicimos desde la alegría y desde nuestra libertad. Muchos lo hicieron donando a Terlen.

Soy un indignado, porque comencé a muchos emprendedores de la educación subvencionada que, precisamente por hacerlo mejor que los colegios estatales (o, los municipales, también son estatales), hoy día corren el riesgo de tener que cerrar sus colegios.

Soy un indignado, porque muchos de los parlamentarios de nuestro país han renunciado al liderazgo y responsabilidad que les otorgamos en las urnas.

Soy un indignado cuando veo al presidente del Colegio de Profesores defendiendo una

## La Segunda : blog redacción

### Comentarios posteados sobre el artículo de Felipe Cubillos: Soy un Indignado.

(Faltas ortográficas corresponden a los propios autores).

Posteado por:

Alfonso Dittborn Dittborn

01/09/2011 13:19

Felipe, primero gracias por tu aporte generoso de tiempo y acciones que ayudan a tanta gente, que a través de iniciativas como la que tu comandas recibe cariño y apoyo concreto para levantarse y se sabe de sus necesidades reales. Lastima que muchas veces uno solo es espectador de lo que otros hacen y además algunos se dan el lujo de criticar. Animo que así es la cosa. Ojala volviéramos todos a ser concretos ,que nuestros valores no sean solo ideales. Los valores se delatan en el actuar del día a día y los ideales son lo que nos gustaría ser pero que no interviene en nuestro actuar del día a día. Volviéramos a ser buenos papas y autoridad positiva para nuestros hijos, educar de verdad es sacar lo mejor que cada persona tiene ya en su interior. Empecemos a cumplir estrictamente nuestros roles, que los políticos actúen en consecuencia y libertad, representando y aportando a la sociedad y a quienes los eligieron sin tanto pacto de partidos y otros que confunden a veces.

Que la autoridad sea autoridad sin miedo, que aparezca el mirar a los ojos con respeto y más cariño ,observando y actuando, recogiendo lo que la ciudadanía quiere y respondiendo con realismo y no populismos de corto plazo. Que salga de todos lo bueno que tenemos, que miremos Chile y lo bueno que tiene y no nos quedemos pegados en lo malo. Viva Chile y su gente.

Posteado por:  
Juan Palurdo P.  
01/09/2011 13:10

¿Por qué esa explosión de rabia en este país?  
Si la rabia se enciende como yesca con solo una chispa, es por que  
había mucho "combustible" coacumulado en esta sociedad.

Premio al Institutano  
destacado 2010 



Los premiados son  
Laurence Golborne y Felipe Cubillos  
Es el 25 de noviembre a las 19:00, cupos  
limitados y estacionamientos limitados.  
Sólo para socios 2010 y socios 2011.

Auspicios  EL MERCURIO  entel   
 

Organiza **C.E.A.I.N** Colabora **C.C.E.I.N** Patrocina 

reservas a [contacto@institutanosiempre.cl](mailto:contacto@institutanosiempre.cl)  
372 9423 - 6233 0021

Posteado por:

María Ines Amenábar Christensen

01/09/2011 10:00

Señor Cubillos: exactamente.

Somos muchos más de los que usted cree los que vemos algo más o menos parecido.

El asunto está en no cejar en la defensa de los valores y convicciones que fundamentan esa libertad y al mismo tiempo la dotan de sentido: en y para un proyecto concreto de sociedad y del hombre en ella. Creo que la "indignación" no basta.

Es algo efímero ,transitorio y a lo que le falta médula, fundamento y raciocinio. Atte

Posteado por:

hector jose zanartu v

31/08/2011 23:06

La "indignación" de Cubillos, no tiene acusados más que la incapacidad de nuestra sociedad para resolver los problemas de verdad. Cuando estos estén por sobre nuestros intereses puntuales, habrá opción de hacer un país mejor.

Posteado por:

Patricia Carafí Melero

31/08/2011 22:35

Felipe, levantas tu voz a nombre de muchos, muchos somos los indignados. Gracias, muchas gracias por tu protesta y estoy dentro de los débiles para defender la libertad.

Necesitamos líderes como tu para movernos y hacer fuerza.

Dios nos de su fuerza para defender lo justo, el bien.

Patricia Carafí Melero

Posteado por:

Marjorie Carolina Barrera Barrera Ferreira

31/08/2011 20:15

Al igual que usted, he conocido otros tantos "emprendedores" de la educación que se han echado el dinero de las subvenciones estatales en sus bolsillos, en desmedro de la entrega de recursos profesionales y materiales que aseguren la calidad de la educación de sus estudiantes.

Y si, al igual que usted, soy "una indignada", pero del sistema educativo, que no es más que el reflejo de las desigualdades sociales y que perpetua la condición de clase; y esto lo confirma la OCDE en uno de sus estudios.

Como madre, profesora, estudiante de postgrado en educación y ciudadana, sólo me queda decir que soy "una indignada" de las personas que tratan de confundir los discursos.

De esta manera, los que tengan "las posibilidades" de emprender, tiene la libertad de hacerlo y para ello deben proyectar un negocio, no una escuela con aportes del estado.

Felipe Cubillos,  
empresario y fundador de Genial OVA



## “AL ESTADO CHILENO HAY QUE REINVENTARLO”

*Crítico, generoso en ideas y lo más importante, solidario desde el primer minuto con miles de damnificados tras el terremoto del 27-F de 2010. Así es este empresario que vino a La Armonía a inaugurar una escuela para más de 200 niños mapuche.*

**Ingeniero**  
Felipe Cubillos

**Empresario y fundador de**  
Genial OVA

**Empresario solidario que se**  
apuntó a la guerra educacional

Posteado por:

marco aurelio Montalbetti Daniel

31/08/2011 18:11

Estimado Felipe:

Conociendo tu profundo cariño por nuestro Chile, al cual has dedicado esfuerzo y sacrificios que nadie puede negar, no me cabe la menor duda que tu columna es un desesperado grito de llamada de atención para todos los Chilenos, reconociendo problemas pero fijando las responsabilidades en todos nosotros.

Mientras todos los Chilenos no pensemos en todos los Chilenos, seguiremos viviendo situaciones como éstas. Los problemas y sus soluciones son de todos y, a mi modesto parecer, tu bien lo planteas, hemos llegado a una situación angustiosa en que se debe pensar a fondo en lo verdaderamente necesario que debemos hacer todos, para que nuestros hijos y en mi caso, nietos, vivan en un Chile, que en grandes catástrofes y lamentablemente solo por espacios de tiempo breves, muestra su verdadero potencial humano y solidario. Ese es el Chile que debemos tener y por el cual te indignas por no lograrlo.

Y la tarea y la responsabilidad no es de unos o de otros. Es de todos y nadie queda exento de su cuota de responsabilidad.

Solo un profundo amor por nuestro País y una generosidad de todos, nos llevará a mejores tiempos.

marco .a

Posteado por:

osvaldo peñaloza cifuentes

30/08/2011 23:07

" Entonces muchos sucumbirán; se traicionarán y se odiarán los unos a los otros.

Aparecerá una multitud de falsos profetas, que engañarán a mucha gente.

Al aumentar la maldad, se enfriará el amor de muchos" (S.Mateo 24:12)

Felipe, tus palabras y tu ejemplo son un llamado a persistir, a defender la libertad a pesar de la indignación. A no perder la fe en nuestro país.



Últimamente evito ver las noticias en TV porque me da rabia; ya no opino en post, blogs y menos en twitter porque me sobrepasan las estupideces que rigen el debate y voy sintiendo paulatinamente que mi "corazón se enfría"

Pero, a pesar de todo, mantengo la esperanza en que " el que persevera hasta el fin, se salvara"

pero el que persevera hasta el fin, se salvará.

Posteado por:

Marta Llovet Ahumada

30/08/2011 17:05

Estimado don Felipe: Que ganas de ser más joven, para poder ayudarlo.!!!!!!Personas como usted dan esperanzas en que nuestros hijos y nietos tengan una vida más feliz, con mas libertad y sobre todo tener en quien confiar, cosa que en este momento no es posible. atentamente

Posteado por:

Enrique Lira Cicarelli

30/08/2011 16:39

Estimado Felipe, tú, yo y muchos más pensamos lo mismo, pero tú además has hecho la pega de trabajar duro por tus convicciones y por los que han sufrido, sin obtener premio material por ello. Eso te da verdadera autoridad para escribir esta columna y me motiva a apoyarte en lo que sea posible. Me presentaré la próxima vez que te vea en el colegio.

Posteado por:

Oscar Hernan Torrealba Munita

30/08/2011 15:05

La libertad, Sancho, es uno de los más preciosos dones que a los hombres dieron los cielos; con ella no pueden igualarse los tesoros que encierran la tierra y el mar: por la libertad, así como por la honra, se puede y debe aventurar la vida.

Miguel de Cervantes Saavedra

## Proyecta su organización más allá de la reconstrucción post terremoto

### El Desafío permanente de Felipe Cubillos

Creó un eficiente modelo de gestión que sumó esfuerzos públicos y privados para volver a levantar escuelas y locales comerciales destruidos el 27 de febrero de 2010.

Tras inaugurar en Juan Fernández 16 instalaciones de artesanía, almacenes y hosterías, aseguró que la iniciativa que encabeza continuará trabajando tanto en la isla como en otras zonas del país que lo requieran.

"Si este modelo funciona en crisis, ¿por qué no funcionaría en otras crisis que tenemos como sociedad, en temas de pobreza, desigualdad, educación y falta de oportunidades?", se preguntó.



POR GABRIEL ANGULO

2 DE JULIO DE 2011

Esa última noche en Juan Fernández

Felipe Cubillos el deportista náutico y empresario que lideró las labores de reconstrucción en Juan Fernández Se estrella avión de la FACH en el que Felipe Camiroaga y Felipe Cubillos viajaban a Juan Fernández

Con la inauguración de 16 locales comerciales, entre puestos de artesanía, almacenes y hosterías, la iniciativa Desafío Levantemos Chile, encabezada por el abogado y empresario Felipe Cubillos, culminó la tarea que se había propuesto de revitalizar el comercio en la isla Robinson Crusoe, cuya actividad se vio mermada tras el tsunami del 27 de febrero de 2010.

En el poblado Juan Bautista de Juan Fernández se puso en marcha el mismo sistema que nació pocos días después del terremoto para reconstruir una escuela en Iloca, y que consiste en aunar los esfuerzos del sector privado, el gobierno, municipios y de los propios afectados para resolver los problemas más urgentes con la mayor celeridad.

Y fue el propio Cubillos quien viajó a la isla para inaugurar el jueves pasado las nuevas instalaciones, conjuntamente con representantes del Servicio de Cooperación Técnica (Sercotec), dependiente del Ministerio de Economía, y de la compañía minera Collahuasi, que además de aportar el 20 por ciento de financiamiento, costó íntegramente la construcción de dos escuelas.

Pero el presidente de Desafío afirmó que está lejos de decir “misión cumplida”, ya que la organización ya se proyecta para buscarle solución a nuevos problemas que no tienen relación con el terremoto de febrero pasado y que se producen en distintas zonas del país.

“Se cumplió un año después del terremoto, nos miramos las caras en el equipo y dijimos: si este modelo funciona en crisis, ¿por qué no funcionaría en otras crisis que tenemos como sociedad, en temas de pobreza, desigualdad, educación y falta de oportunidades?”.

Para ello, agregó, “no nos quedamos entrampados en la crítica ni en el activismo. Simplemente vamos directamente a resolver los problemas, donde cada uno sabe lo que tiene que hacer”.

Felipe Cubillos:

"Hay gente que sueña con el éxito,  
yo me levanto temprano a conseguirlo"

Jueves 13 de Mayo de 2010 19:50



Su gran pasión siempre ha sido desarrollar proyectos y enfrentar retos. Hoy, liderando el “Desafío Levantemos Chile”, se ha convertido en el hombre del momento.

De emprendimiento, liderazgo, educación y cómo no, de su proyecto de reconstrucción, habló este abogado, empresario y eximio navegante que el año pasado dio la vuelta al mundo y este 2010 pretende darle la vuelta al destino.

Por Martin Subercaseaux U. // Fotografías: Rodrigo Balladares

El domingo después del terremoto, Felipe Cubillos (47) se levantó pensando qué podía hacer.

Lo primero que se le ocurrió fue donar los derechos de su libro "Sueños de alta mar", que se lanzó poco antes del cierre de esta edición. Pero faltaba algo más.

Dos días después consiguió un helicóptero que lo llevó a la zona del desastre. En Iloca se puso a caminar: "nunca lo había conocido ni escuchado, y me impresionó, era completamente desolador, desgarrador lo que había pasado", recuerda.

"Entonces mandé un mail a la base de datos que se generó entre la gente que me seguía cuando di la vuelta al mundo, contando lo que había visto.

Inmediatamente empecé a recibir cientos de mails, con ideas, con estímulos, apoyando. Ahí pensé que en frente había un tremendo emprendimiento, un mega emprendimiento.

No podíamos estar lejos de lo que estaba pasando con esta gente, no había que ir ni a África ni a Nepal para ayudar, sólo a tres horas de Santiago".

### ¿Cómo organizaste el proyecto?



Creo que la primera definición cuando se va a iniciar un proyecto es reconocerse limitado, saber que uno no puede hacer todo y ser capaz de convocar equipos, de liderar pero reconocerse pequeño frente al emprendimiento. Y luego te focalizas. Nosotros vimos cómo los pescadores lo habían perdido todo, los botes quebrados entre los escombros, los motores hechos pedazos, ahí se detectó un foco clave.

"Además me gusta la idea de ayudar a los pescadores, básicamente por dos razones: son gente de mar, yo navego, sé cómo viven, hay una conexión, y además porque son emprendedores, son pequeños empresarios que han surgido muchos de la nada.

Además pensé en lo importante que era recuperar la capacidad de trabajo de las comunidades.

La segunda definición fue concentrarnos en las escuelas, en la medida que pudiéramos construirlas volvería en algo la normalidad a las comunidades y tendría un impacto súper importante en el ingreso familiar, porque si los niños no entran al colegio la mamá no pueden salir a trabajar..."

De pronto le suena el celular. Es el encargado de la construcción de botes en Constitución. La conversación denota gran carisma y cordialidad. Se comienza a entender ese liderazgo y poder de convocatoria; su proyecto ya ha recaudado más de dos mil millones de pesos.

"...lanzamos este concepto, le pusimos nombre, hicimos marketing y miles de voluntarios querían sumarse.



Y lo que ha pasado es francamente mágico, una mega estructura, toda la línea directiva es ad honorem y todos trabajando por una motivación completamente superior.

Hemos asignado roles conformando equipos y estamos levantando muchos recursos.

La gente nos llama diciendo que nos quiere ayudar, entonces perfecto ¿qué sabe hacer?, no sé hacer nada, soy joven, no tengo plata. Bueno ven, utiliza tus manos y ayuda a enfibrar, te enseñamos. Esto está creciendo como una bola de nieve. Es como la esencia del emprendimiento, de cómo a partir de una idea más o menos difusa, se concretiza, se forma equipo, liderazgo, recursos y se consiguen objetivos".

### ¿Cuál es la clave para ser realmente eficiente?

La clave es descubrir las ventajas competitivas de cada uno. Si un ingeniero, por ejemplo, que trabaja en una gran transnacional quiere trabajar y aportar, creo que si él va a sacar escombros, lo puede hacer, pero veo que su primera eficiencia está en conseguir los recursos, quizás haciendo una campaña internacional para conseguir recursos en su corporación.

## ¿Qué relación estableces entre la experiencia de la regata a la vuelta al mundo y el Desafío Levantemos Chile?

Están súper conectadas, la vuelta al mundo me enseñó que no hay temporales eternos, siempre sale el sol al otro día. Que los límites no existen, cuando el objetivo, el sueño, es potente. Me enseñó además, la importancia de trabajar en equipo.

## ¿Cómo ves a la sociedad chilena versus el emprendimiento?

Creo que la burocracia y el paternalismo del Estado han mermado la capacidad de emprendimiento, sobre todo en los jóvenes. Hoy día un joven que quiere partir un proyecto propio se le hace difícil. Necesita mucho tiempo en trámites y permisos, la burocracia implica costos y muchas veces esos emprendedores no tienen recursos. Pero no hay que olvidar que un emprendedor debe ser capaz, al final del día, de superar todas las adversidades de la naturaleza, financiera o de burocracia. Me cuesta imaginar un líder en un escenario en el que no haya obstáculos, para qué, no serviría. Creo que mientras más obstáculos haya es cuando más liderazgo va a surgir. Lo que me sorprende gratamente en nuestra sociedad es la solidaridad de los jóvenes. Eso para mí es una esperanza, una verdadera reserva moral del país.

## ¿Cómo se educa respecto al emprendimiento?

Con el ejemplo. Yo formé hace algunos años atrás la Fundación Imagina, donde hago alianzas con escuelas de negocios. Alumnos de cuarto año se inscriben voluntariamente, toman un micro emprendedor, generalmente alguien de sectores populares, y le transmiten conocimientos de marketing, finanzas, administración o contabilidad. Ocupando sus ventajas competitivas, donde son eficientes, transmiten los conocimientos aprendidos en la universidad a mucha gente que no pudo ir. Y se produce una relación muy especial, porque todos aprenden y ven a la señora que se esfuerza, que es apasionada, que sueña en salir adelante por sí sola.



### ¿Cómo definirías el liderazgo?

Hacer que gente común y corriente haga cosas imposibles. Convencerlos que pueden.

### ¿Qué condiciones se deben tener para transformarse en un líder?

Primero creerse el cuento, un líder no está esperando que le digan lo que tiene que hacer.

Debe tener un objetivo súper claro y estar dispuesto a perderlo todo, estar en el frente de la batalla. Debe ser apasionado, con la capacidad de seducir miles de almas, para que sigan un proyecto, un sueño.

### ¿Te sientes un líder?

Más que un líder, me considero un soñador, pero práctico. No soy un soñador etéreo... hay gente que sueña con el éxito, yo me levanto temprano a conseguirlo.

Me dijeron el otro día en un mail “qué bueno que haya un soñador profesional”. Encontré simpática la definición. Pero más que líder yo soy embalado, alguien que se le ocurre una idea y se lanza sin miedo al ridículo ni a fracasar.

### ¿Qué personajes consideras que han sido líderes en nuestra sociedad?

Gandhi, Mandela, Churchill, para mí son los más admirables. Un líder más actual es Muhammad Yunus, el fundador del banco de microcréditos. Pensemos que Mandela pasó 27 años en la cárcel; lo que enfrentó Gandhi o Churchill, ellos superaron obstáculos inmensos.





Fuiste Decano de la facultad de Economía de la Universidad Diego Portales, ¿qué opinas del sistema educacional y profesional chileno en relación al liderazgo y la superación?

Creo que los modelos universitarios de transmisión de conocimientos son bastante ineficientes. La universidad la haría mucho más corta, más amplia.

El modelo universitario tiende a la especialización muy al principio y cuando vemos que los jóvenes se cuestionan porque no saben qué quieren estudiar, la primera mirada es hacia ellos mismos.

Tiendo a pensar que lo que está equivocado es la oferta, no la demanda. La oferta está ofreciendo un paquete que la gente no quiere y lo obliga a encasillarse. Si te miran como periodista, yo asumo que tú sólo puedes ser periodista, ese es el primer defecto del modelo.

El segundo es que tú te auto convenciste que sólo sirves para periodista y te encasillaron, como quien te pone anteojeras tipo caballos de carreras... y si vas a hacer algo distinto, vas a sentir que le fallaste a tu familia, que te fallaste a ti mismo, que desperdiciaste cuatro años de tu vida. En mi caso yo estudié derecho y no he ejercido nunca, tuve la suerte que no me encasillé, nunca me cuestioné si es que era lo que quería ser.

Apenas termina de hablar,  
su rostro proyecta una sonrisa  
que complementa la retórica de sus palabras.

Hay convicción.

Hay pasión, éxito.

¿Un líder?

Todo indica que sí.



Este mundo será un poco mejor  
si como [Felipe Cubillos](#) damos el paso creador:  
pasar de la palabra al acto ...  
allí nuestro pensamiento se hace proactivo,  
pero por sobre todo se hace **PERFORMATIVO**,  
capaz de crear nuevas realidades,  
especialmente en medio de las realidades  
de pobreza e injusticias que cubren nuestro país.

Creemos en que el amor crea realidades  
y traspasa nuestras realidades hasta la eternidad.  
Creemos que el amor une,  
forma lazos,  
construye lo que el mal destruye.

[En comunión , Equipo Otic-Alianza](#)

[Santiago de Chile 5 de Septiembre año 2011](#)